

# UNIKATOWA INWESTYCJA TZF POLFA SA

Od jesieni 2021 r. w Warszawie, na obszarze zakładu farmaceutycznego Polfa Tarchomin SA, powstaje Centrum Badań i Rozwoju Leków Onkologicznych.

Jego unikatowość ma wymiar formalny, oficjalny, ale i symboliczny – to tutaj będą rozwijane i produkowane pierwsze w Polsce leki onkologiczne i przeciwgrzybiczne.

Inwestycja stworzy zapotrzebowanie na nowe miejsca pracy dla pracowników różnych specjalizacji, a także stanowi ukoronowanie 200-letniej tradycji Tarchomińskich Zakładów Farmaceutycznych. Zakład będzie wyposażony w najnowsze rozwiązania farmaceutyczne na świecie, dostarczane na zamówienie TZF Polfa przez firmę IMA Life SpA, jednego z liderów w branży produkcyjnej. Misyjność projektu i jego wymiar moralny można zaobserwować w zaangażowaniu realizujących go pracowników. To ich codzienny trud, długie godziny w pracy, nierzadko weekendy pracujące, wpływają na to, że już niedługo będziemy mieć okazję cieszyć się pierwszą polską fabryką leków cytotatycznych. Co warto podkreślić, praktycznie nie powinno być ograniczeń w dystrybucji leków pochodzących z nowego zakładu. Dostęp do

rynków europejskich (w tym rodzimego) ma zapewnić certyfikat cGMP, który będzie uzyskiwany jako pierwszy.

TZF Polfa SA rozpoczęła prace w 2018 r., kiedy powstały załączki planów i decyzji biznesowych. Wówczas określono technologię farmaceutyczną, którą ma dysponować nowy zakład, oraz rozpoczęto poszukiwania jej producentów i dostawców. Następnie dokonano wyboru generalnego projektanta i rozpoczęto procedowanie decyzji formalnych, uwieńczonych uzyskaniem decyzji o pozwoleniu na budowę w maju 2021 r. W drugiej połowie 2021 roku rozpoczęto kontrakcje wykonawcy robót stanu surowego. Została nim firma Budimex SA.

Okres początku realizacji robót konstrukcyjnych kontraktu przez Budimex zbiegł się z rozpoczęciem wojny w Ukrainie. Zmagający się z problemami kadrowo-materiałowymi

wykonawca ukończył prace przewidziane kontraktem latem 2022 r. Po raz kolejny okazało się, że w ciężkich czasach, kiedy brakuje materiałów, kiedy nie ma pracowników, należy polegać na renomowanych wykonawcach, którzy mają świetnie zorganizowane zaplecze logistyczne. Takim też okazał się Budimex. Wzorowa współpraca na szczepie zarządzania projektem między wykonawcą, inwestorem zastępczym (Bilfinger Tebodin Poland Sp. z o.o.) a zamawiającym pozwoliła zminimalizować wpływ wojny i przerwanych łańcuchów dostaw na terminy realizacji tej części projektu.

Aktualnie, po prawie 10 miesiącach od podpisania umowy, wykonane są prace izolacyjne, elewacyjne, posadzkarskie, trwają prace związane z wykończeniem posadzek, suchymi zabudowami, wszystkimi typami instalacji mediów czarnych i czystych, samymi obszarami czystymi oraz terenami zewnętrznymi. Zaawansowanie harmonogramu jest zadowalające, a cały zespół zarządzający projektem ze strony wszystkich firm biorących

udział w jego realizacji to blisko setka osób. W tym miejscu należy zaznaczyć, że wszelkie wyróżnienia za to, jak sprawnie i szybko oraz jak wysoce jakościowo wykonujemy produkt, należą się tym ludziom, którzy wykonują, kierują pracami, sprawdzają je i odbierają. Jestem im za to niezmiernie wdzięczny.

Kolejnym etapem będzie wykonanie wszystkich koniecznych kwalifikacji instalacyjnych i doprowadzenie do odbioru obiektu przez GIF (Główny Inspektorat Farmaceutyczny) oraz uruchomienie produkcji. Zespół produkcyjny TZF szacuje, że pierwsze produkty mogą być wytwarzane na przełomie lat 2025/2026.

W porównaniu do innych aktualnie budowanych w Europie obiektów farmaceutycznych o podobnej technologii projekt CBI RLO plasuje się w TOP 3 pod kątem złożoności i wielkości linii technologicznych oraz całościowych kosztów realizacji. Również w porównaniu do projektów farmaceutycznych realizowanych na świecie projekt plasuje się w TOP 10.



## MGR INŻ. ROBERT CHABROS

Przedsiębiorca, współpracownik TZF Polfa SA (Tarchomińskie Zakłady Farmaceutyczne Polfa SA), kierownik projektu pierwszej w Polsce fabryki leków onkologicznych (Highly Potent). Zawodowo jako inżynier uprzednio zaangażowany m.in. w projekt budowy multimodalnego, podziemnego dworca Łódź Fabryczna oraz drugiego odcinka linii metra w Warszawie. Absolwent dwóch kierunków technicznych – inżynieria lądowa oraz inżynieria środowiska, ukończył studia podyplomowe z project management na Warszawskiej SGH. Ma ponad 9 lat doświadczenia w pracy po stronie generalnego wykonawcy oraz ponad 4 lata w roli inwestora zastępczego. Zajmuje się doradztwem i consultingiem inżynierskim, realizuje projekty w formułach EPCM. Członek PIIB oraz MOIIB, NOT, biegły sądowy, członek FEANI, posiadacz uprawnień budowlanych wykonawczych, certyfikatów metody PRINCE 2 F+P oraz znajomości procedur kontraktowych FIDIC. Ekspert zarządzania projektami, autor publikacji, artykułów.



TZF 200 LAT

POLFA TARCHOMIN SA

